



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

“Complex problem solving per i manager della PA”

Codice 2025.018

Edizione nr. 002 - Data di inizio: 12 maggio 2025

E-Learning

Calendario e programma didattico

Lezioni

Data	Orario	Argomento	Docente / Docenti	Ore
12/05/2025	09.00 – 11.00	Circle meeting Presupposti e Paradigma interpretativo	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	11.00 – 13.00	Principio di complessità: Interdipendenza Laboratorio concettuale	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	14.00 – 16.00	Complicato vs Complesso nel processo decisionale Laboratorio di pratica situazionale	Marinella De Simone	2
13/05/2025	09.00 – 11.00	Circle meeting "More is different" Processi bottom up	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	11.00 – 13.00	Principio di complessità: Locale e globale Laboratorio concettuale	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	14.00 – 16.00	Principio di complessità: processo di Emergenza Laboratorio di pratica situazionale	Marinella De Simone	2
14/05/2025	09.00 – 11.00	Circle meeting Principio di complessità: l'auto-organizzazione	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	11.00 – 13.00	Principio di complessità: Tipping Point Laboratorio concettuale	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	14.00 – 16.00	Controllo vs l'auto-organizzazione Laboratorio di pratica situazionale CIRCLE MEETING IMPEGNI	Marinella De Simone	2
19/05/2025	09.00 – 11.00	Circle meeting Principio di complessità: circolarità del condizionamento	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	11.00 – 13.00	Capacità situazionali Laboratorio concettuale	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	14.00 – 16.00	Principio di complessità: il feedback loop Laboratorio di pratica situazionale	Marinella De Simone	2
20/05/2025	09.00 – 11.00	Circle meeting Reti e centralità delle relazioni Laboratorio concettuale	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	11.00 – 13.00	Reti e centralità delle relazioni Laboratorio concettuale Principio di complessità: Imprevedibilità Ecologia dell'azione Laboratorio di pratica situazionale	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	14.00 – 16.00	TESTIMONIANZA Laboratorio applicativo pratiche di complessità nella Pubblica Amministrazione	Giuseppe Zollo Marinella De Simone	2
21/05/2025	09.00 – 11.00	Circle meeting La trappola della complicatezza Vincoli e possibilità	Marinella De Simone Dario Simoncini	2
	11.00 – 13.00	Principio di complessità: i livelli gerarchici dei sistemi complessi Laboratorio concettuale	Marinella De Simone Simoncini Dario	2

	14.00 – 16.00	SIMULAZIONE FINALE DEL PROCESSO DI DECISION MAKING Circle meeting di chiusura e feedback	Marinella De Simone	2
--	----------------------	--	----------------------------	----------

in web (webinar)

È prevista una prova di valutazione finale.

Quote di iscrizione

Ente di appartenenza del dipendente	Quota di iscrizione per dipendente
Amministrazione pubblica per i cui dipendenti la partecipazione ai corsi della SNA non può essere a titolo gratuito	360,00 euro
Enti e istituzioni private	1.080,00 euro

NOTA: La quota di iscrizione deve essere versata alla SNA (secondo le modalità indicate sul sito) dall'ente o Amministrazione di appartenenza del dipendente. Non sono ammessi pagamenti da parte dei dipendenti.